



Relatório de Gestão

**2024
2026**



Ministério Público Federal em Sergipe



PROCURADORA-CHEFE

EUNICE ANDRADE DANTAS

PROCURADOR-CHEFE SUBSTITUTO

LEONARDO CERVINO MARTINELLI

CHEFE DE GABINETE

NILMA PEDREIRA SANTOS DE JESUS

ASSESSOR JURÍDICO

LEONARDO OLIVEIRA HAGE

ASSESSORA ESPECIAL

NAHIARA MENESES SILVA PESSOA

ASSESSOR-CHEFE DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

ALISSON SANTANA MOTA

CHEFE DA SEÇÃO DE PESQUISA E ANÁLISE DESCENTRALIZADA

CÉSAR DA CRUZ NOGUEIRA

ASSESSOR DE GESTÃO ESTRATÉGICA

JOHN RIBEIRO DE CARVALHO

SECRETÁRIO ESTADUAL

LÚCIO MÁRIO MENDONÇA DE GÓIS

COORDENADOR DE ADMINISTRAÇÃO

ANTÔNIO FERREIRA DE SOUZA NETO

COORDENADORA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

MARIA DE FÁTIMA ALMEIDA SANTOS

COORDENADOR JURÍDICO E DE DOCUMENTAÇÃO

TIAGO ARAÚJO DE SOUZA

CHEFE DA DIVISÃO DE GESTÃO DE PESSOAS

LUCIANA SOARES DA COSTA

CHEFE DA SEÇÃO DE SEGURANÇA ORGÂNICA E TRANSPORTE

JOSÉ FERNANDES VIEIRA



Sumário

Apresentação	4
MPF em Números	5
Atuação Finalística e Inteligência Investigativa	6
Comunicação Institucional, Integração e Clima Organizacional	11
Governança Estratégica, Tecnologia e Processos	16
Gestão de Pessoas, Capacitação e Cuidado Humano	20
Infraestrutura, Sustentabilidade, Patrimônio e Memória I Institucional	26
Segurança Institucional	36



Apresentação

É com elevado espírito de responsabilidade pública e transparência que apresentamos o Relatório de Gestão da Procuradoria da República em Sergipe (MPF/SE), relativo ao período de 1º de dezembro de 2023 a 31 de julho de 2026. Guiada pela missão constitucional de defender a ordem jurídica e os interesses da sociedade, esta gestão balizou as suas ações na busca incessante pela eficiência operacional, compreendendo que uma atividade finalística forte depende de uma área-meio ágil, moderna e estrategicamente alinhada. O maior símbolo deste compromisso foi a construção colaborativa do nosso Plano Tático de Gestão (ciclo 2025-2026), que unificou com sucesso as metas locais às diretrizes nacionais da instituição.

Os resultados deste ciclo demonstram avanços significativos no apoio à investigação e na modernização tecnológica da unidade. Fortalecemos a atuação da Seção de Pesquisa e Análise Descentralizada (SEPAD) e implementamos o Núcleo de Apoio aos Ofícios (Pool), um modelo dinâmico e equânime de redistribuição da força de trabalho que assegurou a celeridade e a continuidade do serviço público ministerial nos gabinetes. Na vanguarda digital, consolidamos a tomada de decisões baseada em dados em tempo real com o painel Monitora MPF/SE e institucionalizamos o debate ético e produtivo sobre as novas ferramentas através da criação da Comissão sobre o Uso de Inteligência Artificial.

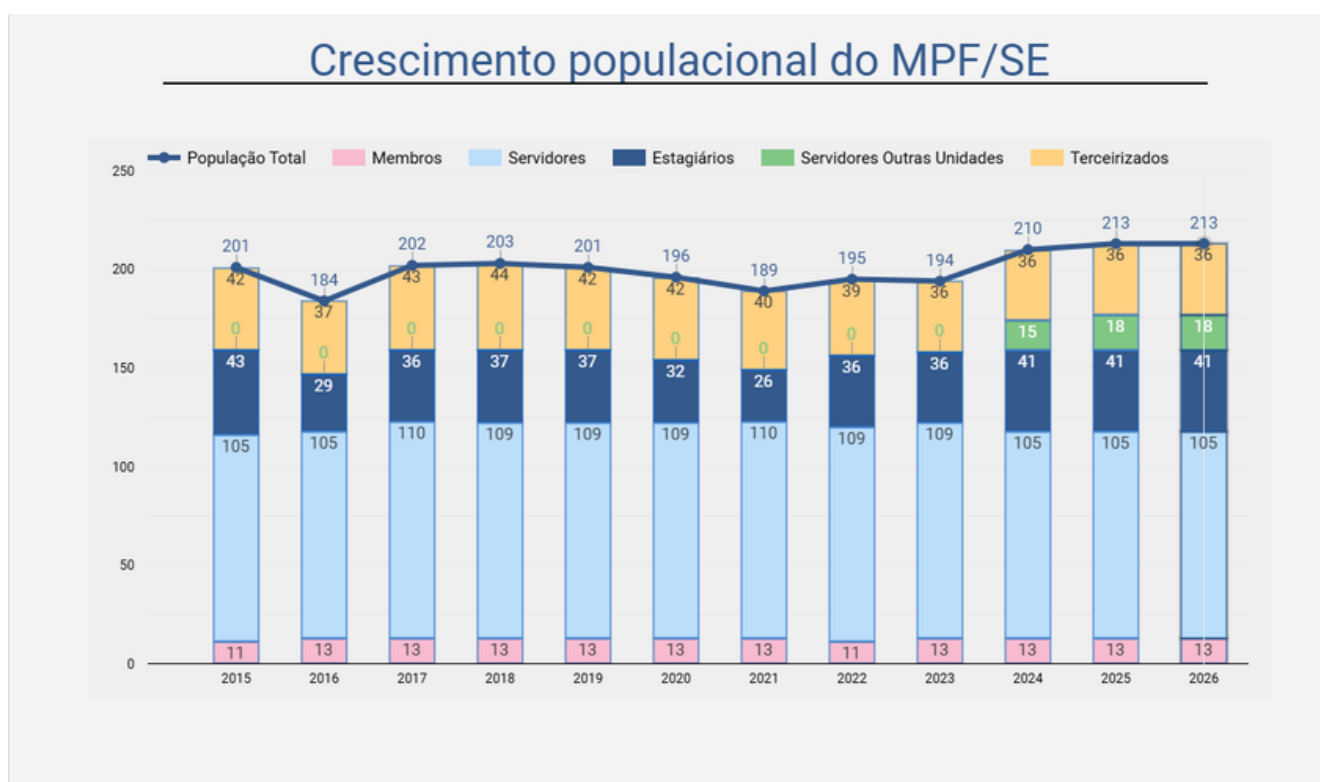
Paralelamente à excelência técnica, estruturamos a nossa atuação sob os pilares da responsabilidade socioambiental e do cuidado com o capital humano. Promovemos a sustentabilidade prática e a economia circular ao destinar mais de 10 toneladas de documentos para cooperativas de reciclagem e ao reaproveitar os acrílicos de proteção da pandemia na confecção das legendas do nosso Memorial institucional, ao mesmo tempo em que as ações de qualidade de vida no trabalho e a campanha sobre Direito à Desconexão resguardaram a saúde física e mental do corpo funcional. Toda esta evolução é fruto do empenho de membros, servidores, estagiários e colaboradores, a quem agradecemos, convidando a sociedade a conhecer os indicadores que consolidam a PR/SE no caminho da transformação social.

Eunice Andrade Dantas
Procuradora-Chefe



MPF em Números

Os números relacionados ao crescimento populacional do MPF em Sergipe estão detalhados no sistema Monitora MPF/SE. Durante a gestão, a novidade foi a recepção de servidores de outras unidades que passaram a fazer trabalho presencial no MPF em Sergipe. Confira abaixo o gráfico extraído do Monitora.



Atendimento ao cidadão - A Sala de Atendimento ao Cidadão realizou 1.166 atendimentos em 2024; 959, em 2025 e até 30 de junho de 2026, realizou 590 atendimentos ao cidadão.





ATUAÇÃO FINALÍSTICA E INTELIGÊNCIA INVESTIGATIVA

Neste período, o MPF/SE pautou-se pela busca incessante da resolutividade, pela otimização dos instrumentos de investigação e pelo retorno direto das ações institucionais em benefício da sociedade sergipana. Por meio do fortalecimento das áreas de apoio à atividade-fim, a unidade garantiu subsídios técnicos de alta qualidade para a atuação dos Procuradores da República, além de consolidar mecanismos transparentes e eficientes para a destinação social de ativos decorrentes de acordos extrajudiciais.



Cadastramento de Entidades para Destinação de Recursos

Alinhada às diretrizes de responsabilidade social e eficiência administrativa, a Chefia de Gabinete, por meio da Assessoria Especial e da Assessoria Jurídica, estruturou uma rotina perene e um fluxo administrativo seguro para o cadastramento de instituições, órgãos e entidades interessadas no recebimento de bens e valores decorrentes de acordos celebrados extrajudicialmente pelo MPF/SE. A medida reflete o compromisso da Chefia da Unidade no apoio à atuação ministerial, visando orientar e promover o suporte na escolha de formas de reparação, com procedimentos de transparência e impessoalidade.



Essa atuação foi respaldada normativamente pela Portaria PGR/MPF nº 1.097/2024 e regulamentada, no âmbito local, pela Portaria PRSE nº 145/2025. Em 19 de agosto de 2025, foi publicado o Edital de Chamamento Público, que convocou instituições públicas e organizações da sociedade civil sem fins lucrativos a se habilitarem perante o órgão. Assim, foi instituído o Banco de Dados Regional de Entidades Habilitadas, composto por 23 instituições até o momento, aptas a serem contempladas.

Esse cadastro cumpre um papel estratégico, permitindo que os recursos oriundos da atuação do Ministério Público Federal sejam destinados de forma célere, revertendo-se em benefícios diretos para a coletividade e em projetos de relevante impacto para a sociedade.

Distribuição de Entidades Habilitadas por Área de Atuação:

Área Temática	Número de Entidades
Assistência Social e Promoção da Saúde	10
Esporte, Cultura e Educação	3
Associações Comunitárias	3
Pesca, Agricultura e Artesanato	3
Poder Público Municipal	3
Promoção e Defesa dos Direitos das Mulheres	1
Total de Entidades Cadastradas	23



● Núcleo de Apoio aos Ofícios

Na busca pela otimização da força de trabalho, a Procuradoria da República em Sergipe implementou o Núcleo de Apoio aos Ofícios, sob o modelo de pool de servidores. A iniciativa foi formalizada pela procuradora-chefe por meio da Portaria PRSE nº 182, de 30 de outubro de 2025, atendendo à necessidade de padronização da força de trabalho nos gabinetes e a possibilidade de auxiliar os ofícios comuns com a estrutura de pessoal excedente, conforme diretrizes da Secretaria-Geral do Ministério Público Federal. O projeto foi debatido e aprovado pelo Colegiado de Procuradores da unidade.

A criação do Núcleo consolida-se como uma solução para a gestão equilibrada nos gabinetes e o suporte contínuo à atividade finalística, permitindo a redistribuição dinâmica da força de trabalho de acordo com a necessidade, seja em momentos de demanda excessiva ou de afastamento de servidores. Essa medida assegura a celeridade e a continuidade do serviço público ministerial, contribuindo também para o bem-estar institucional ao evitar o acúmulo de trabalho e o desgaste das equipes.

O Núcleo conta com uma equipe composta por 3 (três) Analistas do MPU/Direito.



● Inteligência, Pesquisa e Análise Investigativa

O combate à criminalidade complexa e a defesa do patrimônio público exigem uma estrutura de inteligência ágil e precisa. Nesse cenário, a Seção de Pesquisa e Análise Descentralizada (SEPAD) consolidou-se como peça fundamental no suporte às investigações cíveis e criminais do MPF/SE.

No aspecto operacional, a SEPAD registrou índices expressivos de produtividade. Foram atendidos aproximadamente 1.300 pedidos de pesquisas por meio do Sistema Nacional de Pedidos (SPPEA), além da conclusão de 35 relatórios de teor investigativo de alta complexidade. Ao final do período avaliado, a seção apresentava um passivo mínimo, com apenas 2 relatórios em fase de conclusão e 3 em fila de espera, demonstrando a alta vazão das demandas recebidas.

INFORME SEPAD
Nº 01/2025

VOCÊ SABIA QUE O CPF REVELA MAIS DO QUE PARECE?

REGIÃO FISCAL DE EMISSÃO
O nono dígito do CPF indica sua região fiscal de emissão.

Curiosamente, se traçarmos no mapa a sequência das regiões fiscais indicadas pelo nono dígito, o caminho lembra um sinal de interrogação:

CAMINHO DAS REGIÕES
1 – Região Centro-Oeste (DF, GO, MT, MS, TO): ponto de partida da interrogação;
2 – Região Norte (AM, PA, RR, AP, AC, RO);
3 – Nordeste (MA, PI, CE);
4 – Nordeste (PE, RN, PB, AL);
5 – Bahia e Sergipe;

Modernização de Processos e Catálogo de Serviços

Para além do suporte investigativo direto, o período foi marcado por uma profunda reestruturação na forma como a SEPAD comunica suas entregas ao público interno:

- Portal SEPAD e Informe Sepad: Em dezembro de 2025, foi lançado oficialmente o Portal da SEPAD na Intranet e instituído o "Informe Sepad", um informativo trimestral focado em disseminar as boas práticas, os resultados e as novas ferramentas de investigação para membros e servidores.

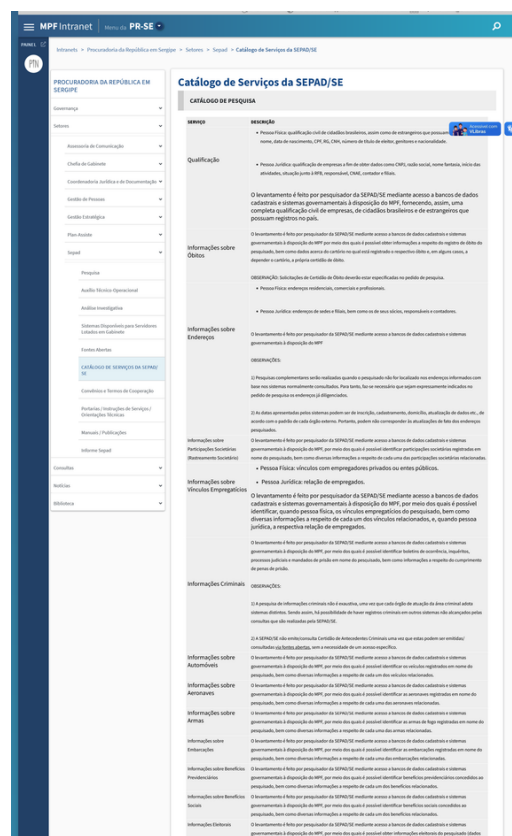


- **Transparência de Sistemas e Ferramentas:** A seção implementou novos canais de comunicação interna para apresentar, de forma didática, todas as funcionalidades e potencialidades dos sistemas de investigação e cruzamento de dados que estão à disposição da unidade.
- **Catálogo de Serviços da SEPAD:** Foi elaborado e publicado o Catálogo de Serviços oficial do setor, delimitando escopos de atuação, prazos e os tipos de relatórios disponíveis, o que racionalizou o fluxo de requisições enviadas pelos gabinetes de ofícios.

Planejamento e Qualificação Técnica

A Procuradoria da República em Sergipe consolidou sua posição de vanguarda ao produzir relatórios de análise com teor investigativo desde 2019. Esse pioneirismo ocorreu muito antes da edição da Instrução de Serviço nº34/2021/SPPEA, período em que apenas 12 unidades do MPF em todo o país realizavam esse tipo de trabalho, garantindo autonomia à PR/SE e reduzindo a dependência da estrutura central em Brasília. Para acompanhar a evolução das demandas, a unidade executou, a partir de maio de 2024 e sob a orientação do seu coordenador, procurador da República Leonardo Cervino Martinelli, um plano estratégico de qualificação técnica a custo zero para a administração.

Como resultado direto dessa instrutoria interna, atingiu-se o marco em que 100% da equipe da SEPAD encontra-se plenamente habilitada e capacitada para a elaboração de análises de teor investigativo, benefício estendido também aos integrantes do Gaeco local.





COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL, INTEGRAÇÃO E CLIMA ORGANIZACIONAL

A política de comunicação e relacionamento da Procuradoria da República em Sergipe (MPF/SE) fundamentou-se nos princípios da transparência ativa, da acessibilidade e da aproximação contínua com a sociedade. Paralelamente, a instituição investiu expressivamente em ações de integração e na promoção de um clima organizacional saudável, reconhecendo que a humanização do ambiente de trabalho e o bem-estar do público interno são pilares fundamentais para o alcance da excelência institucional.

● Presença Digital e Campanhas Informativas

Conectada com as novas dinâmicas de consumo de informação, a Assessoria de Comunicação Social expandiu os canais digitais do MPF/SE para ampliar o alcance das ações da unidade e dialogar diretamente com o cidadão.

- **Ampliação dos Canais Digitais:** Em setembro de 2024, foram lançados oficialmente os perfis institucionais da Procuradoria no Instagram e no Threads. O ingresso nessas plataformas permitiu a divulgação célere de notas à imprensa, editais, recomendações e resultados de atuações dos membros, em uma linguagem acessível e dinâmica.



- **Campanhas de Fortalecimento Institucional:** No âmbito das ações de engajamento e identidade corporativa, a unidade executou localmente, em outubro de 2025, a campanha nacional "O MPF faz história, Nós fazemos a diferença". A iniciativa foi marcada pelos registros fotográficos e posterior instalação de totens informativos na sede da unidade, reforçando o papel do Ministério Público Federal na garantia de direitos fundamentais.
- **Comunicação Interna Continuada:** A difusão de informações estratégicas para o corpo funcional manteve-se fortalecida por meio do boletim semanal "De Olho no MPF/SE". Distribuído via Canal do Zoom, o informativo passou por um processo de reformulação completa, com a adoção de conteúdo em vídeo, para garantir maior dinamismo e alinhamento interno.



● Integração, Humanização e Bem-Estar

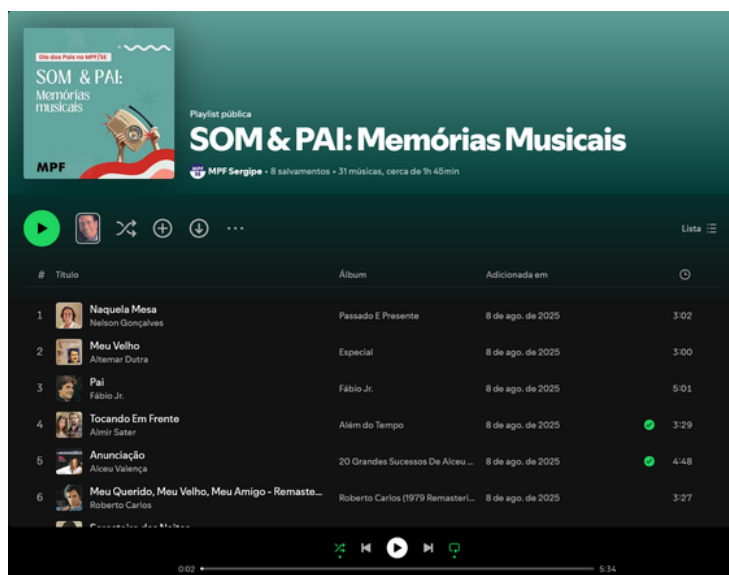
A valorização do capital humano e o estímulo à integração social e cultural entre membros, servidores, estagiários e terceirizados foram marcas da gestão. Sob a coordenação da Comissão de Eventos, foram desenvolvidas ações voltadas ao fortalecimento dos vínculos institucionais e à promoção da saúde mental.

- **Celebração e Consciência no Dia do Servidor:** As comemorações alusivas ao Dia do Servidor Público foram pautadas pelo equilíbrio entre integração e qualidade de vida. A programação contou com oficinas práticas de mindfulness (atenção plena), voltadas à redução do estresse no ambiente corporativo, além de momentos de confraternização embalados por apresentações musicais.



- **Campanhas de Conexão e Afeto:**

Com o objetivo de humanizar as relações institucionais, foram promovidas campanhas temáticas com forte engajamento interno. Destacam-se as ações de Dia das Mães, sob o mote "Que mãe é essa?", e a celebração do Dia dos Pais, viabilizada por meio da criação e compartilhamento de uma playlist colaborativa batizada de "Som & Pai".



- **Encerramento de Exercício:** A tradicional celebração de encerramento do ano que ocorreu em 2024 e 2025 consolidou-se como um espaço de agradecimento coletivo e balanço das metas atingidas, reforçando o espírito de cooperação para os desafios do ciclo subsequente. Na ocasião, os colaboradores terceirizados foram presenteados com cestas de natal.



- **São João:** A confraternização junina é marca registrada do MPF/SE. Durante esse período, o evento ocorreu em 2024, 2025 e em 2026. Em 2025, houve Concurso de Decoração Junina, aula de forró e em 2026 foi montada a Vila do Forró no Espaço Gina Stela. Os eventos contaram com patrocínio do SindMPU/SE e da ANPR.





GOVERNANÇA ESTRATÉGICA, TECNOLOGIA E PROCESSOS

A consolidação de uma gestão eficiente e sintonizada com o futuro exigiu da Procuradoria da República em Sergipe (MPF/SE) fortes investimentos em governança institucional, modernização tecnológica e otimização de processos de trabalho. Ao longo do período avaliado, a unidade priorizou o planejamento estratégico colaborativo e a adoção de ferramentas de Business Intelligence (BI) e Inteligência Artificial (IA), assegurando maior transparência, integridade e conformidade administrativa na gestão dos recursos públicos.

● Planejamento Estratégico Unificado

Com o intuito de alinhar as metas locais às diretrizes nacionais da instituição, a unidade promoveu a construção colaborativa do Plano Tático de Gestão do Ministério Público Federal em Sergipe (ciclo 2025-2026). Este documento estratégico foi elaborado com a participação ativa dos diversos setores da PR/SE, estabelecendo objetivos claros, indicadores de desempenho e iniciativas prioritárias para responder com prontidão e qualidade às exigências da sociedade e da própria administração superior.

O Plano marca um reencontro da PR/SE com instrumento de gestão para conduzir a unidade para o alcance de melhores resultados. Um momento de selecionar prioridades, trabalhando na prática a cultura do planejamento.

Como resultado do plano, foram reativadas as reuniões de acompanhamento tático entre os principais gestores e a alta administração, inclusive com a participação da procuradora-chefe.



● Monitora MPF/SE

O fortalecimento da tomada de decisões baseada em dados reais e atualizados foi materializado com o desenvolvimento do painel Monitora MPF/SE, lançado oficialmente em setembro de 2025. Idealizado pela Secretaria Estadual, executado pela Coordenadoria de Informática, com apoio da Assessoria de Gestão Estratégica e Assessoria de Comunicação Social .

O painel consolidou-se como uma ferramenta indispensável de Business Intelligence, integrando dados geoestatísticos de população e eixos estratégicos de consumo e infraestrutura, tais como orçamento, água, energia, Tecnologia da Informação e Comunicação, contratos, transportes e viagens. Já são mais de 14 eixos temáticos disponíveis.

A solução serviu de inspiração para outras unidades e foi apresentada em encontro nacional de Gestão do MPF. O Monitora ficou em 1º lugar entre as três iniciativas mais votadas que serão apresentadas durante a Reunião de Análise da Estratégia (RAE), no dia 17 de agosto de 2026 , na PGR.



Comissão de IA

Em setembro de 2025, a Procuradoria da República em Sergipe instituiu a Comissão sobre o Uso de Inteligência Artificial (Portaria PRSE nº 158/2025), a partir de proposta do procurador José Rômulo Silva Almeida aprovada pelo Colegiado. O grupo, de composição multidisciplinar entre as áreas meio e fim, nasceu da necessidade de capacitar o corpo funcional e difundir conhecimentos sobre os impactos, benefícios e limites da IA aplicados às atividades ministeriais.

Alinhada às diretrizes do MPF, a comissão busca propor e acompanhar o uso seguro, ético e eficiente dessa tecnologia para gerar ganhos de produtividade no serviço público. O grupo tem vigência inicial de um ano e apresentará relatórios semestrais de suas atividades, assegurando o monitoramento contínuo dos resultados e o avanço da governança digital na unidade.

Direto ao Ponto

Em junho de 2026, a Comissão de IA promoveu dois encontros virtuais para apresentar boas práticas de análise de procedimentos extrajudiciais e inquérito policial com o Notebook LM. Cerca de 40 pessoas participaram e tiraram suas dúvidas com o procurador da República Rômulo Almeida.

Treinamentos em IA



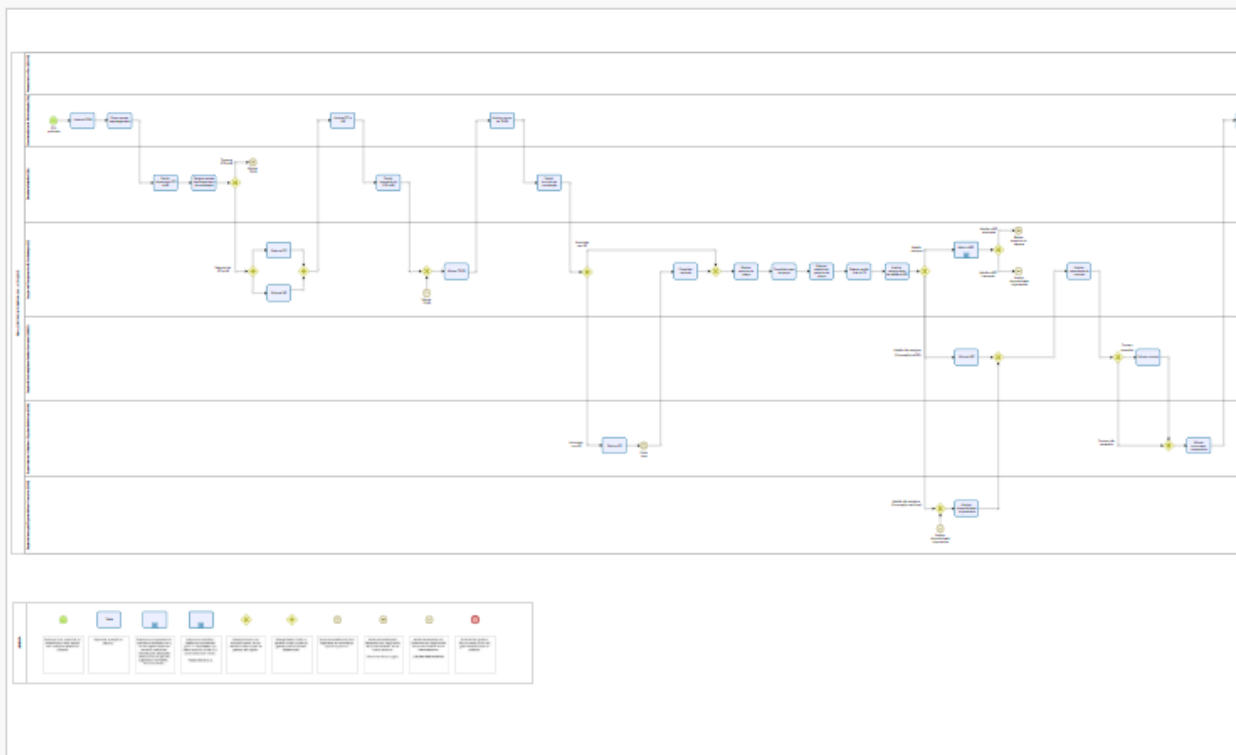
Em julho de 2026, ocorreu o curso Introdução ao uso da Inteligência Artificial Generativa (Módulo I). O treinamento reflete o compromisso da Comissão de IA em preparar o corpo funcional para adotar essas novas tecnologias de maneira segura, ética e alinhada aos objetivos de modernização e eficiência do Ministério Público Federal.



● Otimização de Processos

O Escritório de Processos (AGE) avançou na modernização metodológica da unidade. Em maio de 2025 foi lançada a modelagem Realizar fase interna da licitação. Também em 2025, teve início a atualização e a ampliação da modelagem do processo de trabalho voltado a "Gerenciar processos de trabalho". Adicionalmente, iniciou-se o mapeamento da rotina de "Apurar infrações e aplicar sanções", estruturando-a sob a ótica e os rigores da Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021).

Realizar fase interna da licitação



GESTÃO DE PESSOAS, CAPACITAÇÃO E CUIDADO HUMANO

A atuação da gestão de pessoas na Procuradoria da República em Sergipe (MPF/SE) pautou-se pelo reconhecimento de que o corpo funcional é o ativo mais valioso da instituição.

Ao longo do período, a área se engajou em tornar a avaliação anual dos servidores em uma poderosa ferramenta de feedback. Um momento de identificação de possíveis lacunas para transformar em oportunidades de capacitação e crescimento profissional. A estratégia adotada pela unidade foi apresentada no Encontro Nacional da Área de Gestão de Pessoas, que ocorreu na Procuradoria Geral da República, em 2026.

GESTÃO DE PESSOAS & CUIDADO HUMANO

Avaliação Funcional

INDICADORES AVALIATIVOS – COMPARATIVO 2024/2025

Indicador Avaliativo	2024	2025	Variação	Evolução
Total de Servidores Avaliados	90	96	+6	+6,67%
Avaliações com Registros Qualitativos	29	39	+10	+34,48%
Menções Elogiosas (Pontos Fortes)	22	29	+7	+31,82%
Registros de Evolução	2	4	+2	+100,00%

PROBLEMAS IDENTIFICADOS POR CATEGORIA

Categoria	2024	2025	Variação	Evolução
Problemas Gerenciais	1	3	+2	+200,00%
Problemas de Habilidade	1	1	0	0,00%
Outros Problemas	1	1	0	0,00%

Dados consolidados do processo de avaliação funcional dos servidores da PR/SE — ciclos 2024 e 2025.

Outras duas frentes que exigiram bastante dedicação da área de gestão de pessoas foi a promoção da qualidade de vida no ambiente corporativo e o investimento contínuo na capacitação técnica dos servidores, buscando a excelência na prestação dos serviços públicos do MPF em Sergipe.

● Qualidade de Vida no Trabalho

O compromisso com o bem-estar e a integridade dos membros, servidores, estagiários e colaboradores terceirizados traduziu-se na implementação de políticas estruturadas de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT), com especial enfoque na saúde física e mental. O Acordo de Resultados de QVT foi assinado após a realização de oficinas para a construção participativa do documento. O MPF em Sergipe elencou 27 iniciativas a serem realizadas até o final de 2027.

Entre as diversas iniciativas do plano de QVT destacam-se a campanha de Direito à Desconexão, os projetos Vozes que Encantam e Expressa MPF, entre outros.

- **Direito à Desconexão:** Alinhada às discussões contemporâneas sobre saúde mental no trabalho e prevenção da estafa profissional (burnout), a PR/SE estruturou uma campanha institucional dedicada ao Direito à Desconexão. A ação, implementada pela Chefia de Gabinete e Assessoria de Comunicação visa sensibilizar o corpo funcional e as chefias sobre a importância do respeito aos limites da jornada laboral, ao descanso e ao equilíbrio saudável entre a vida pessoal e profissional.





Vozes que Encantam e Expressa MPF - Coordenado pela Comissão de Eventos, os projetos têm como objetivo promover mais integração entre membros, servidores, estagiários e terceirizados do MPF. Durante a gestão, ocorreram duas edições do projeto, com contação de história e mostra de talentos dos integrantes da instituição.



Bem-estar

O compromisso com o bem-estar e a integridade dos membros, servidores, estagiários e colaboradores terceirizados também traduziu-se em ações organizadas pela Seção de Manutenção e Serviços Gerais.

- **Projeto 4S (Sabedoria, Saúde, Segurança e Sustentabilidade):** A iniciativa, voltada principalmente aos colaboradores terceirizados, reforçou o cuidado com o capital humano na unidade. O programa possui ações integradas voltadas para o desenvolvimento pessoal (Sabedoria), a promoção de hábitos saudáveis e ações preventivas (Saúde), a preservação da integridade no ambiente laboral (Segurança) e o fomento a práticas ecoeficientes no cotidiano administrativo (Sustentabilidade).



Nacional: Como medida concreta de valorização e reconhecimento individual, foi implementada a concessão de um dia útil de abono no mês de aniversário do servidor, em estrito cumprimento dos critérios regulamentados pela Portaria SG/MPF nº 773/2025. A medida nacional foi adotada a partir de 2025.

● Capacitação

Para fazer face aos desafios de uma atuação jurídica e administrativa cada vez mais complexa, a Procuradoria da República em Sergipe investiu fortemente em programas de formação continuada. A estratégia fundamentou-se no fomento à instrutoria interna, valorizando as competências dos próprios servidores para a disseminação de conhecimentos, o que gerou expressiva eficiência orçamentária ao eliminar custos com contratações externas de treinamento.

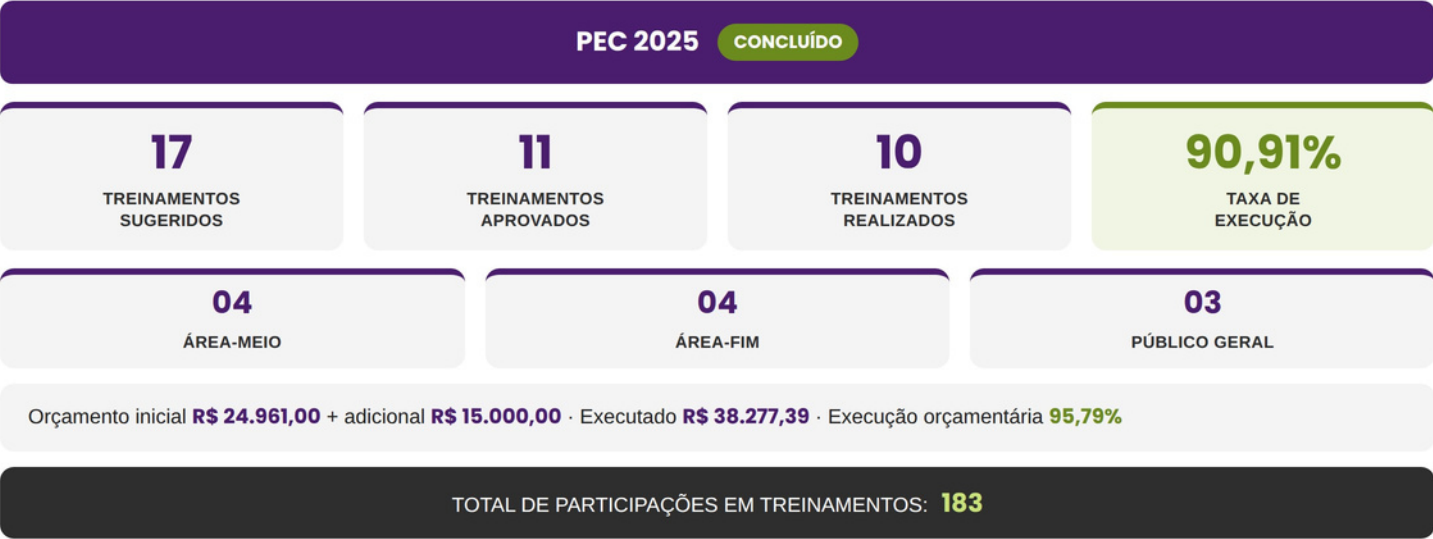
No âmbito dessa política de capacitação, destacaram-se as formações especializadas em Investigação Financeira (Simba-Análise e RIF-Análise), impulsionadas pela SEPAD e pelo Gaeco para qualificar o corpo técnico no processamento de dados sigilosos. Paralelamente, em setembro de 2024, a Secretaria Estadual promoveu uma capacitação prática sobre a Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), preparando os gestores das áreas de contratação e logística para uma transição normativa segura nas compras públicas da unidade.

Bônus - Demonstrando elevado grau de eficiência na gestão orçamentária e na execução do Plano Estratégico de Capacitação (PEC), a Procuradoria da República em Sergipe atingiu a meta de execução do valor inicialmente distribuído em 2025 e, após cumprir o requisito de utilizar mais de 90% do recurso original, solicitou verba suplementar junto à Procuradoria Geral da República, realizando e executando integralmente novos cursos no segundo semestre.

Como resultado dessa dupla performance — ter executado quase 100% do orçamento inicial e mais de 95% do montante suplementar concedido —, a unidade figurou em um seletivo grupo de apenas sete unidades do MPF em todo o país contempladas com o bônus máximo cumulativo de 10% de acréscimo orçamentário para investimento no PEC do exercício de 2026.

Plano Estratégico de Capacitação (PEC)

Evolução da execução – ciclos 2024, 2025 e 2026



Ciclo em andamento — dados de execução e orçamento serão consolidados ao final do período



INFRAESTRUTURA, SUSTENTABILIDADE, PATRIMÔNIO E MEMÓRIA INSTITUCIONAL

A gestão predial, logística e patrimonial da Procuradoria da República em Sergipe (MPF/SE) no período avaliado foi orientada por diretrizes de ecoeficiência, otimização de recursos públicos e responsabilidade social.

● Tecnologia RFID no Controle Patrimonial

Na vanguarda da gestão de ativos, a unidade iniciou a implementação da tecnologia de identificação por radiofrequência (RFID) para o controle de bens móveis. Esta inovação permite o inventário automatizado, reduz o tempo de localização de equipamentos e mitiga erros de registro, conferindo máxima eficiência e rastreabilidade ao patrimônio institucional.

● Infraestrutura, Otimização Predial e Logística

Com vistas a adequar os espaços físicos da sede às reais necessidades operacionais e promover um ambiente de trabalho mais dinâmico, a Secretaria Estadual coordenou importantes intervenções estruturais e patrimoniais:

- Revitalização de Espaços Comuns: Foi realizada a revitalização completa do Espaço Gina Stela, Espaço Osman Hora Fontes, com a criação da galeria dos Procuradores Regionais Eleitorais, além da reorganização física e logística da Sala 122, maximizando o aproveitamento das áreas administrativas da unidade.





- **Desativação da Biblioteca:** Concluiu-se com êxito o processo de destinação do acervo bibliográfico e do mobiliário remanescente da antiga Biblioteca Sebastião Fonseca, viabilizando a liberação e a readequação estratégica de espaços físicos na sede do MPF/SE. Ao todo, 2.442 livros foram doados a órgãos públicos e entidades parceiras, enquanto 618 obras foram redistribuídas internamente para compor os acervos de consulta dos diversos setores da unidade.
- **Gestão e Otimização da Frota:** No campo dos transportes, a unidade implementou rotinas rigorosas de controle e manutenção preventiva dos veículos oficiais. As ações focaram na racionalização do uso da frota, visando a redução do consumo de combustíveis, a mitigação da emissão de poluentes e a otimização dos custos com diárias e deslocamentos. Durante a gestão, também foram doados quatro veículos. Dois Fiat Palio Weekend transferidos à Capitania dos Portos de Aracaju (Marinha) e dois Renault Fluence destinados à PR/RS. O ajuste na frota da PR/SE, que priorizou a desativação de carros mais antigos e onerosos, visa à otimização operacional e à redução de despesas com manutenção a médio prazo.



Sustentabilidade

O compromisso da PR/SE com a Agenda Ambiental na Administração Pública materializou-se em resultados quantitativos expressivos, combinando a liberação de espaços físicos à geração de emprego e renda para comunidades vulneráveis por meio da reciclagem.

- **Descarte Sustentável de Documentos:** Em estrita observância à Tabela de Temporalidade de Documentos (TTD) do MPF, a unidade promoveu a eliminação e descarte ecológico de 10.270,70 kg de documentos inservíveis (totalizando 2.171 caixas). Desse montante, a eliminação de 709 caixas realizada em 2024 liberou, de imediato, 101 metros lineares de prateleiras no arquivo central. Todo o material fragmentado foi destinado às cooperativas de reciclagem parceiras (CARE e Reviravolta), fortalecendo a responsabilidade social da instituição.

Gestão Documental e Sustentabilidade: Evolução da Eliminação de Documentos na PR/SE (2022–2026)

Este infográfico detalha sete etapas de descarte legal de documentos na PR/SE entre 2022 e 2026. O processo envolve tratamento arquivístico rigoroso, respeitando prazos de guarda antes de converter papel inutilizável em recursos para reciclagem via cooperativas locais.

Linha do Tempo da Eliminação (2022–2026)

Ciclo Inicial (2022–2023)

Três primeiros procedimentos totalizando mais de 1.000 caixas descartadas em 19 meses.

1º Procedimento

Março / 2022

322 Caixas
1.653,20 kg

2º Procedimento

Janeiro / 2023

340 Caixas
1.844,20 kg

3º Procedimento

Abril / 2023

354 Caixas
1.318,40 kg

Consolidação e Expansão (2024)

Realização de 4º e 5º PGEAs, mantendo média superior a 350 caixas por descarte.

4º Procedimento

Maio / 2024

352 Caixas
1.451,90 kg

5º Procedimento

Julho / 2024

357 Caixas
1.728,50 kg

Gestão Contínua (2025–2026)

Finalização do 7º ciclo com foco em eficiência e cumprimento de prazos legais.

6º Procedimento

Janeiro / 2025

208 Caixas
1.022,50 kg

7º Procedimento

Março / 2026

238 Caixas
1.252,00 kg

Impacto Total e Sustentabilidade



2.171
Caixas
Eliminadas

Volume total de documentos que cumpriram o prazo legal de guarda.



10,2
Toneladas de
Papel

Todo o material foi triturado e encaminhado para reciclagem via cooperativas conveniadas.



Destinação Socioambiental

Apoio a cooperativas como CARE e Reviravolta para reinserção de resíduos na cadeia produtiva.

● Sustentabilidade

- **Almoxarifado e Gestão Patrimonial Sustentável:** O esforço coordenado de reorganização logística e saneamento de estoque resultou no descarte ecológico e destinação para reciclagem de 393 kg de insumos inservíveis retirados do almoxarifado da unidade. Alinhada a essa diretriz de sustentabilidade, a gestão também promoveu a transição definitiva dos copos plásticos descartáveis para modelos biodegradáveis. Além disso, no âmbito da gestão patrimonial responsável, mais de 350 bens — incluindo mobiliário, aparelhos de ar-condicionado e equipamentos de informática — foram doados a órgãos públicos e entidades parceiras, conferindo destinação social e útil aos materiais descontinuados.
- **Reaproveitamento:** A criatividade e o reaproveitamento de materiais marcaram as soluções de marcenaria e manutenção da sede. Destaca-se a construção de nova estante funcional a partir de nichos preexistentes na unidade, evitando a aquisição de novos mobiliários e gerando desperdício zero. A estante de exposição em madeira com revestimento no padrão amêndola rústica, destinada a abrigar as honrarias e presentes institucionais recebidos pelos membros. A estrutura foi totalmente produzida a partir da transformação de 12 nichos de madeira preexistentes, adquiridos entre 2007 e 2009 para a guarda de processos físicos. Tornados ociosos com a digitalização processual, esses móveis — que seriam submetidos a desfazimento — foram reutilizados como matéria-prima. A iniciativa ampliou a vida útil do bem público, evitou a extração de novos recursos naturais e gerou um investimento de R\$4.990 para a confecção de um mobiliário inteiramente novo e nobre.



Sustentabilidade

- **Mais reaproveitamento:** Em uma notável demonstração de racionalização de custos e sustentabilidade, as legendas explicativas do Memorial — assim como as do Espaço Gina Stela — foram confeccionadas mediante o reaproveitamento das placas de acrílico das antigas barreiras de proteção contra a Covid-19, desinstaladas dos balcões da recepção. A medida evitou o descarte de material não biodegradável na natureza e reduziu drasticamente os custos institucionais, limitando a despesa apenas à impressão dos adesivos informativos (R\$ 100).



● Memória Institucional

A preservação da trajetória do Ministério Público Federal em Sergipe foi consolidada no período por meio de ações que uniram resgate histórico, responsabilidade socioambiental e cumprimento do princípio do Desenvolvimento Nacional Sustentável.

Durante a gestão, três espaços foram entregues e os titulares homenageados: Espaço Osman Hora Fontes, Auditório Gicelma Santos do Nascimento e Espaço Gina Stela. A solenidade de homenagem se deu com a presença dos familiares dos procuradores e da servidora.

- **Memorial do MPF/SE:** A estrutura física do Memorial da unidade teve sua implantação concluída, encontrando-se na fase final de montagem e catalogação técnica dos acervos cíveis e criminais.



● Auditório Gicelma Santos do Nascimento

O auditório do Ministério Público Federal foi nomeado Gicelma Santos do Nascimento em homenagem à procuradora regional da República que faleceu em 2022. Em julho de 2026, os filhos e familiares da procuradora foram convidados para uma homenagem.



● Espaço Gina Stela

O Espaço Gina Stela, o ambiente de convivência do MPF/SE, foi ampliado e reformulado. Nele, além da homenagem em memória da servidora Gina Stela, também encontram-se um mosaico com as fotos dos integrantes do MPF em Sergipe. Os nomes de colaboradores terceirizados que passaram pela unidade, além de uma plotagem do Rio São Francisco e exposição de fotos integrantes do Concurso de Fotografia realizado em 2017.



● Osman Hora Fontes

Em homenagem a Osman Hora Fontes, o MPF Sergipe reorganizou o espaço de memorial com os objetos do procurador da República. A unidade também realizou um projeto em parceria com a Universidade Federal de Sergipe para a preservação arquivística do acervo pessoal do procurador. O material foi doado ao MPF pelos familiares de Osman Hora Fontes.

- **Projeto PIBIC/UFS – "Memória em Papel":** No campo da preservação arquivística, a PR/SE firmou uma parceria acadêmica com a Universidade Federal de Sergipe (UFS), por meio do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC). O projeto, intitulado "Memória em Papel: Organização, Conservação e Preservação do Arquivo Pessoal de Osman Hora Fontes", promoveu o tratamento técnico, higienização e organização documental do arquivo pessoal do saudoso ex-procurador, além da conclusão do levantamento minucioso do seu acervo bibliográfico.



Osman Hora Fontes

O Espaço Osman Hora Fontes e o Acervo do procurador também foram apresentados aos familiares em evento que ocorreu em julho de 2026. O espaço abriga uma exposição permanente com objetos e fotos do procurador. No local, também estão as galerias dos Procuradores-Chefes e Procuradores Regionais Eleitorais.





Segurança Institucional

No âmbito da modernização tecnológica e do fortalecimento das atividades de inteligência e de campo, a Seção de Segurança Orgânica e Transporte (SESOT) expandiu sua capacidade tática com a conclusão do Curso Operacional de Drone pelos agentes Jefferson Emidio Cavalcante e Tiago da Silva Neves, ministrado pela Polícia Federal em novembro de 2024. A partir dessa capacitação, o setor intensificou o suporte direto aos gabinetes dos procuradores da República, realizando diversas diligências operacionais que produziram imagens aéreas de alta precisão, essenciais para instruir e subsidiar os procedimentos e ações institucionais do MPF/SE.

Porte de Arma - Paralelamente, a unidade investiu na qualificação operacional contínua e no ganho de autonomia institucional, alcançando o marco de 90% do seu efetivo capacitado para o porte de arma de fogo após a habilitação de mais quatro agentes, além do credenciamento de dois servidores para o manuseio de arma longa. Esse incremento técnico e estratégico reduziu significativamente a dependência de apoio de forças policiais externas para demandas locais específicas e ampliou a capacidade de cooperação interinstitucional da PR/SE, destacando-se a execução bem-sucedida de missão de escolta para perita do MPF na comunidade indígena de Cumuruxatiba (BA), a pedido da Secretaria de Perícia e Análise do MPF/PGR.





Ministério Público Federal em Sergipe
Rua José Carvalho Pinto, 280
Ed Aracaju Boulevard, Jardins
Aracaju-SE CEP: 49026-150

Organização, projeto gráfico, revisão,
diagramação e fotos:

Alisson Santana Mota

Enny Danielle Rocha Alves de Oliveira

Ana Lara Divina Barbosa Reyes

Permitida a reprodução total ou parcial desta obra
desde que sem fins lucrativos e citada a fonte.

Publicado em 06/08/26 no site www.mpf.mp.br

@mpfsergipe



prse-ascom@mpf.mp.br



www.mpf.mp.br



www.youtube.com/MPFSE

